



Énergies renouvelables: Catalyseur de développement pour les Premières Nations

Jean Létourneau, CPA, CA
Québec, 6 février 2019



Kruger

Énergie



ENERGIES
RENOUVELABLES
AU QUOTIDIEN ^{MD}

^{MD} Marque déposée de Kruger Énergie Inc.

LA SOCIÉTÉ KRUGER

- **10** secteurs d'activité
- **19** sites de production
- **38** projets en énergie renouvelable
- **5 000** employés au Canada et États-Unis

PROFIL

Fondée en 1904

Siège social : Montréal, QC

Établissements au Québec, en Ontario, en Colombie-Britannique, à Terre-Neuve-et-Labrador et aux États-Unis.

La filiale Produits Kruger est un des principaux joueurs du marché des papiers à usage domestique en Amérique du Nord.

Important producteur de papiers pour publications, de carton fait de fibres recyclées et de vins et spiritueux.

Un des plus grands recycleurs de papier et carton en Amérique du Nord.



SECTEURS

DÉVELOPPEMENT ET GESTION
DE PROJETS D'ÉNERGIE RENOUVELABLE



ÉOLIEN



HYDROÉLECTRICITÉ



COGÉNÉRATION
À LA BIOMASSE



SOLAIRE



À LONG TERME

UN CITOYEN CORPORATIF RESPONSABLE

En développant un projet d'énergie renouvelable,
Kruger Énergie :

- s'implante pour le long terme dans une communauté;
- agit en citoyen corporatif responsable et impliqué;
- vise à être reconnue comme « un bon voisin ».



SITES DE PRODUCTION

COLOMBIE-BRITANNIQUE:

1 centrale hydroélectrique (22 MW)

QUÉBEC:

1 parc éolien (100 MW)
1 centrale hydroélectrique (9,9 MW)
1 centrale de cogénération à la biomasse (23 MW)

TERRE-NEUVE-ET-LABRADOR:

2 centrales hydroélectriques (129,6 MW)
1 centrale de cogénération (17,6 MW)

ONTARIO:

2 parcs éoliens (200,6 MW)

MAINE:

15 centrales hydroélectriques (11,45 MW)

NEW YORK:

7 centrales hydroélectriques (15 MW)

RHODE ISLAND:

1 centrale hydroélectrique (2 MW)

VIRGINIE:

4 centrales hydroélectriques (7,25 MW)

CAROLINE DU NORD:

2 projets solaires (1,5 MW)

100,0 MW

Kruger Énergie Montérégie S.E.C.
Montérégie, QC

99,4 MW

Kruger Énergie
Chatham L.P.
Chatham, ON

101,2 MW

Kruger Énergie
Port Alma L.P.
Port Alma, ON

22,0 MW

Projet hydroélectrique
de Zeballos
Île de Vancouver, C-B



RELATIONS AVEC LES PREMIÈRES NATIONS

Kruger est en relation avec plusieurs communautés au Canada et aux États-Unis

- Algonquins
- Atikamekws
- Beardies
- Carcross Targish
- Ehattesaht
- Innus
- Lheidli Tenneh
- Mohawks
- Nazko
- Saik'uz
- Sioux



ASSISES D'UNE RELATION RÉUSSIE

Importance d'établir une relation de confiance mutuelle

- prendre le temps de s'approprier mutuellement pour établir la relation au début;
- importance d'entretenir la relation par la suite.

Relation basée sur des principes :

- d'honneur
- de confiance
- de respect

SAVOIR S'ADAPTER

Les besoins et attentes de chaque communauté différent

- Compensations monétaires
- Développement économique
- Emplois / formation
- Prise de participation
- Prise en main du développement de la communauté par ses membres
- Transfert de connaissances

DÉVELOPPER DES OBJECTIFS COMMUNS

Réconcilier les attentes des parties

- Les Premières Nations sont des partenaires/investisseurs à long terme
- Les valeurs de consensus social ont préséance sur les valeurs de profit
- Les processus décisionnels nécessitent plus de temps, surtout dans les débuts d'une relation

ÉNERGIES RENOUVELABLES ET DÉVELOPPEMENT

Les projets en énergie renouvelable constituent un vecteur de développement privilégié

- respectent l'environnement et favorisent une utilisation responsable des ressources;
- permettent une prise en main de son développement par la communauté;
- favorisent l'insertion sociale de la communauté dans l'économie globale.

DÉFIS À SURMONTER

Le développement d'une relation fructueuse pose de nombreux défis de part et d'autre :

- impatience d'arriver à des résultats rapides;
- incompréhension des gestionnaires du siège social;
- difficultés de financement des Premières Nations pour leur mise de fonds;
- gouvernance parfois mal adaptée aux contraintes de développement de projet;
- manque de main-d'œuvre qualifiée dans les communautés.

EN RÉSUMÉ

Une approche réussie repose sur

- l'établissement d'une relation de confiance solide;
- des bénéfices pour la communauté qui sont en lien avec leurs objectifs;
- le respect des valeurs de la communauté.



QUESTIONS?

energie.kruger.com

ENERGIES
RENOUVELABLES
AU QUOTIDIEN ^{MD}

^{MD} Marque déposée de Kruger Énergie Inc.



Kruger

Énergie

